

FARMagazín

01

Spoľahlivý poradca pre poľnohospodárov od LawFarm

Špecializovaná príloha mesačníka Agromagazín. Samostatne nepredajný.

14. júl 2010

**Družstvá
konečne
v centre
pozornosti**

Doc. Ing. FRANTIŠEK ČUBA, CSc.:



“Poľnohospodárstvo

je na rázcestí”

FARMFÓRUM REGIÓN 2010



Kľúč k úspechu:

Privatizácia

DRUŽSTVÁ:



Povedali nám,

čo ich trápi!



L A W F A R M

*Spoločlivé riešenia:
pre poľnohospodárov*



Sme slovenská poradenská spoločnosť, zameraná na odvetvie poľnohospodárstva. Sme členom medzinárodne pôsobiacej poradenskej skupiny slovenského pôvodu - KRATKY GLOBAL TRUST, ktorá pôsobí úspešne už viac ako 13 rokov v poradenských službách pre podnikateľský sektor.

Špecializujeme sa na komplexné riešenia pre vnútornú stabilizáciu poľnohospodárskych družstiev. Poskytujeme široké spektrum právnych a ekonomických služieb, ktoré vždy prispôbujeme aktuálnym potrebám a požiadavkám našich klientov. Optimalizácia vlastníckej štruktúry, právna či ekonomická reštrukturalizácia, manažovanie finančných a strategických investícií, sú len niektoré z nich.

Sme tvorcom ojedinelej komunikačnej platformy s názvom LAWFARM-FÓRUM, ktorá je zameraná na verejnú a odbornú diskusiu o vnútorných problémoch poľnohospodárskych družstiev a ich riešení. Súčasťou komunikačnej platformy LAWFARM-FÓRUM, sú okrem iného osvetovo-vzdelávacie aktivity, určené najmä pre poľnohospodárske družstvá - odborná konferencia FARMFÓRUM (www.farmforum.sk), sieť regionálnych podujatí FARMFÓRUM REGIÓN (www.farmforum-region.sk), ako aj nový poradenský časopis pre poľnohospodárov FARMmagazín.

*Pre viac informácií
navštívte našu webovú stránku*

www.lawfarm.info



FARMFÖRUM REGIÖN
2010



FARMFÖRUM
2009



Pár slov, Vám...

Vážení čitatelia, ďakujem Vám, že ste sa rozhodli venovať pozornosť týmto úvodným slovám. Slovám, ktorými mám príležitosť predstaviť Vám FARMagazín, nový poradenský časopis, ktorý pre Vás pripravila spoločnosť LawFarm.

V období posledného roka, máme možnosť byť s Vami v intenzívnom kontakte. Či už priamom, na nami organizovaných osvetovo-vzdelávacích podujatiach a osobných stretnutiach, alebo nepriamom, prostredníctvom našich odborných analýz a štúdií poľnohospodárskych podnikov.

Každá z týchto foriem kontaktov, Vaše jedinečné príbehy, ako aj spolupráca s uznávanými agroexpertmi, nám prinášajú ďalšie a ďalšie poznatky, nové skúsenosti a riešenia, ktoré si nechceme nechať len pre seba, ale chceme ich aspoň z časti priniesť čo najbližšie k Vám všetkým.

Tak, aby ste všetci mali rovnakú možnosť dozvedieť sa o nových trendoch, možnostiach, aktivitách, názoroch a odporúčaní odborníkov, ktoré Vás môžu inšpirovať vo Vašej praxi. Veď čo je lepšie, ako mať dobrú radu „čierne na bielom“. A to je dôvod, prečo sme sa rozhodli vložiť svoje úsilie aj do prípravy FARMagazínu.

FARMagazín je a bude najmä o Vás. Budeme preto radi, ak sa zapojíte svojimi pripomienkami, názormi, príbehmi či požiadavkami o radu, do tohoto nášho úsilia. Verím, že tak bude korunované úspechom.

Želám Vám prínosné čítanie.

Mgr. Alexandra Kvietková
Konateľ LawFarm, s.r.o.

Obsah vydania

Téma vydania... 3

Názor odborníka... 4-5

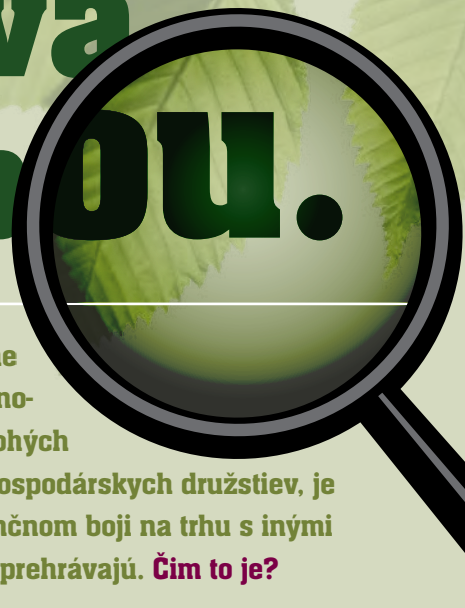
Uskutočnili sme pre Vás... 6-7

Vaše problémy a ich riešenia... 8-9

Začínáme...10

TÉMA VYDANIA:

Družstvá pod lupou.



Situácia v agrosektore je zložitá. Výrazne k tomu prispieva i súčasná situácia poľnohospodárskych družstiev, ktorá je v mnohých prípadoch nelichotivá. Vyše 3/4 poľnohospodárskych družstiev, je ekonomicky neefektívnych a v konkurenčnom boji na trhu s inými poľnohospodárskymi podnikmi, zväčša prehrávajú. **Čim to je?**

Opýtali sme sa odborníka **Doc. Františka Čubu, CSc.**, v čom vidí problém a ako vidí budúcnosť slovenského poľnohospodárstva za súčasných okolností. Ako inak, opýtali sme sa aj tých najpovolanejších, samotných **predsedov poľnohospodárskych družstiev Slovenska**, s akými problémami sa v praxi stretávajú. Stretli sme sa s nimi osobne na celoslovenskej sieti regionálnych podujatí **FARMFÓRUM REGIÓN 2010**.

O tom všetkom, a ešte viac, sa dočítate v tomto vydaní FARMagazínu.

V čom vidí PROBLÉM a RIEŠENIE



Zsolt Simon, nominant na ministra pôdohospodárstva

nominant na nového ministra pôdohospodárstva?

„Na Slovensku, od roku 1995, keď sa zaviedli družstevné podielnícké listy, v tej chvíli sa zaviedol absolútny chaos do vlastníckej štruktúry, hlavne v poľnohospodárskych družstvách, preto to nefunguje. Kolektívne rozhodovanie nikdy v histórii neprinieslo veľa dobrého. Za každé rozhodnutie niekto musí niešť zodpovednosť a najlepšie nesie zodpovednosť, alebo najlepšie sa rozhoduje ten, ktorý sám na svojej koži pocíti, že toto rozhodnutie pre neho prinieslo plus, alebo pre neho prinieslo mínus. Ozdravenie pre každý podnik, nie

len pre poľnohospodárske družstvo, prinesú jasné vzťahy, jasné kompetencie a ľudia, ktorí nesú zodpovednosť za svoje rozhodnutia a tým aj prosperitu. Pokiaľ nenesiem zodpovednosť za svoje rozhodnutie, nie je konkrétny vinník, keď je to predsedníctvo, nie je to nikto.“

František Čuba: Poľnohospodárstvo stojí na rázcestí.

Doc. Ing. František Čuba, CSc. spolupracoval so spoločnosťou LawFarm pri príprave a realizácii celoslovenskej siete regionálnych podujatí FARMFÓRUM REGIÓN 2010. Jeho názor na stav a budúcnosť slovenského poľnohospodárstva, hlavný problém poľnohospodárskych družstiev a jeho riešenie, zistil Maroš Košík, moderátor Slovenskej televízie a FARMFÓRUM REGIÓN 2010.



Aký je Váš názor na stav poľnohospodárstva na Slovensku?

„Poľnohospodárstvo dnes stojí na rázcestí. Má možnosť zvoliť jednu z ciest, má možnosť ísť buď k prosperite alebo ďalšiemu živoreniu. Po poľnohospodárstve sa chce, aby vyrábalo lacné potraviny, aby vyrábalo kvalitné potraviny, a ďalej aby sa stalo atraktívnym odvetvím. K tomuto dnešné poľnohospodárstvo nemá silu, nie je na to pripravené. Sú podniky, ktoré už dosiahli veľmi solídne výsledky, poznám niekoľko takých podnikov, ale väčšina podnikov sa však zmieta v ťažkostiach a nie je schopná ďalšieho rozvoja.“

V čom vidíte základnú príčinu stavu, že poľnohospodárske podniky nefungujú ako prosperujúce?

„Hlavný problém je v tom, že poľnohospodárske podniky nie sú aktívne, nefungujú, sú v takom štádiu retardácie, že

nehľadajú cestu k rozvoju, v tom je hlavný problém.“

Kto má kľúčový význam pre aktivizáciu poľnohospodárskych podnikov?

„Ten kľúčový význam majú samozrejme vlastníci. V minulosti bolo poľnohospodárstvo riadené, alebo aktivizované tak, že okresné poľnohospodárske správy aktivizovali poľnohospodárske podniky. Po roku 1990 došlo k tomu, že sa zrušilo fungovanie okresných poľnohospodárskych správ a na ich miesto mali nastúpiť vlastníci. Ale tí vlastníci nenastúpili, a pretože nenastúpili, tak potom sa ovládania podniku chopil ktokoľvek.“

To znamená, že aktivizácia, teda „nástup silných vlastníkov“, musí nastať i v klasických poľnohospodárskych družstvách.

Čo ak sa to nestane?

„Družstvá budú postupne zanikať. Ako som povedal, poľnohospodárstvo je na rázcestí, buď sa bude rozvíjať alebo pokiaľ pôjde tým istým spôsobom ako ide do teraz, tak budú poľnohospodárske podniky zanikať. Podľa prednášky pána Kratkeho, do roku 2031 by pri tomto spôsobe zanikli všetky poľnohospodárske družstvá.“

Čo by ste poradili slovenským družstevníkom, aby sa aktivizovali?

„Musia sa predovšetkým odhodlať k tomu, čo chcú riešiť. Musia si stanoviť tú zásadu, že chcú niekde dôjsť a na základe toho, proste musia začať riešiť to, čo majú vlastníci riešiť. Každý podnik funguje vtedy, keď splní dve podmienky. To znamená, že má schopného vedúceho a za druhý, ten vedúci je neustále aktivizovaný. Ak nie je schopný vedúci, tak potom je hlavnou



Doc. Ing. František Čuba, CSc.

Je legendou československého poľnohospodárstva. Medzinárodne uznávaný expert na agronómiu a riadenie poľnohospodárskych družstiev, ktorý je autorom mnohých odborných publikácií k poľnohospodárskym témam, pôsobil v rokoch 1963 až 1990 ako predseda JZD Slušovice, ktoré zmenil z družstva na gigant s obrátom niekoľko miliárd korún. O svoje cenné celoživotné skúsenosti sa podielil s účastníkmi FARMFÓRUM REGIÓN 2010, ako prednášajúci hosť spoločnosti LawFarm.

„Výkonnosť dnešných poľnohospodárskych podnikov je veľmi rozdielna a je hlboko pod úrovňou možnosti, ktoré v dnešnom poľnohospodárstve existujú.“



úlohou vlastníkov nájsť nového vedúceho. To znamená, že musia hľadať toho, kto na to má, kto to vie. A keď sa im to nepodarí musia hľadať druhého, tretieho, štvrtého, piateho až nájdú toho, ktorý to vie a je schopný ten podnik viesť. A za druhé, aj keď ten vedúci je schopný, musí byť neustále aktivizovaný. To znamená, že ak má byť aktivizovaný, musí ten vlastník na neho vyvíjať nátlak. To znamená, že každý mesiac by ten vlastník mal požadovať správu o výsledku hospodárenia. Za druhé by mal požadovať informácie o tom, čo sa udialo za posledný mesiac, a čo sa bude robiť ďalšie mesiace a za tretie musí dať správu o stave majetku. Pokiaľ tieto tri zásady budú pravidelne oznamované a vlastníkom predkladané, nemôže dôjsť k havárii podniku a nemôže dôjsť k vytunelovaniu podniku.“

Čo by to znamenalo pre budúcnosť, ak by sa zmenila vnútorná štruktúra poľnohospodárskych družstiev?

„Keby sa zmenila vnútorná štruktúra družstiev a družstvá by podnikali, dobre by sa rozvíjali. Znamenalo by to, že slovenskí občania by dostali ďaleko väčšie množstvo vysoko kvalitných potravín, lacných potravín a ďalej, poľnohospodárstvo by sa stalo takým, ako sú iné odvetvia. Stalo by

sa atraktívnym odvetvím.“

Spoločnosť LawFarm, ktorá sa zaoberá poradenstvom pre poľnohospodárske družstvá, podporuje obnovu aktivity klasických poľnohospodárskych družstiev, a tvrdí, že je potrebné zmeniť ich neefektívnu vlastnícku štruktúru na ceste k prosperite. Myslíte si, že toto je tá správna cesta, že spoločnosť LawFarm skutočne vykonáva činnosť, ktorá môže opäť pozdvihnúť slovenské poľnohospodárstvo?

„Je to veľmi významná činnosť. Ja to uvidím z iného pohľadu. Ja som o tomto informoval mnohé poľnohospodárske podniky u nás, na Morave, a mnohí z nich majú záujem o túto činnosť, ktorú firma LawFarm vykonáva. Dokonca ma požiadali, aby som im umožnil alebo pomohol nájsť kontakt, pretože by tieto služby vo veľkom rozsahu, veľmi potrebovali.“

Teda si myslíte, že súčasné vedenia slovenských, či českých družstiev potrebujú takúto poradenskú činnosť? Potrebujú napríklad vedieť ako sa má privatizovať?

„Aj ja potrebujem takéto informácie,

pretože ja nie som právnik. A tu existuje celá rada právnických opatrení, ktoré umožnia, aby sa našla cesta ako dosiahnuť to, aby sa do čela podniku dostali schopní ľudia. A v tom to je.“

(MK)



Na záver pre Vás od docenta Františka Čubu:

„Přeji Vám všem hodně zdaru při správném řízení Vašeho podniku!“

Základné zásady aktivizácie poľnohospodárskych podnikov:

- 1.** Ak má byť podnik úspešný, musí mať schopného vedúceho.
- 2.** Aj ten najschopnejší vedúci, musí byť neustále aktivizovaný vlastníkom podniku.
- 3.** Vlastník podniku musí byť dostatočne silný a kompetentný, i na aktivizáciu vedúceho.

Uplatňujú sa vo Vašom podniku tieto zásady?

USKUTOČNILI SME PRE VÁS:

FARMFÓRUM REGIÓN 2010

PRIVATIZÁCIA: KLÚČ K ÚSPECHU



Na prelome mája a júna 2010 zorganizovala spoločnosť LawFarm, s.r.o., pre predsedov poľnohospodárskych družstiev Slovenska, sieť regionálnych podujatí s názvom FARMFÓRUM REGIÓN 2010. Témou bolo riešenie podstaty vnútorných problémov väčšiny poľnohospodárskych družstiev – ich neefektívnej vlastnickej štruktúry.

Spoločnosť LawFarm, s.r.o. ponúka predsedom poľnohospodárskych družstiev Slovenska, v rámci svojho osvetovo-vzdelávacieho programu, exkluzívnu možnosť bezplatne sa zúčastniť prezentácie poznatkov a skúseností uznávaných expertov a diskutovať s nimi i na tému „Privatizácia: Klúč k úspechu“, počas FARMFÓRUM REGIÓN 2010.

Túto jedinečnú príležitosť využilo viac ako 80 predsedov poľnohospodárskych družstiev Slovenska, ktorí získali cenné informácie z prednášok a diskusie s pánom Doc. Ing. Františkom Čubom, CSc. a pánom Danielom J. Kratkym.



„LawFarm ako spoločnosť zameraná na poradenstvo pre poľnohospodárske družstvá si uvedomuje význam, a zároveň nevyužitý potenciál poľnohospodárskych družstiev na Slovensku.

Preto sme presvedčení, že poľnohospodárskym družstvám je potrebné venovať pozornosť tak, aby sa zvýšila ich konkurencieschopnosť a prosperita,“ povedala konateľka Alexandra Kvietská k dôvodom, prečo sa LawFarm, s.r.o. rozhodla FARMFÓRUM REGIÓN 2010 organizovať.

Družstvá tvoria viac ako 33% poľnohospodárskych subjektov na Slovensku, obhospodarujú viac ako 41% výmery poľnohospodárskej pôdy a zároveň majú výrazný podiel na agrárnej zamestnanosti. Ekonomicky efektívnych je však len 11% zo všetkých poľnohospodárskych družstiev a tento výsledok sa určite prejavuje aj na celkovom výsledku agrosektora.

Za jednu z hlavných príčin tejto situácie, považujú odborníci ich roztrieštené vlastnícke vzťahy. Tie sú následkom transformačného procesu, ktorý na Slovensku prebiehal začiatkom 90-tých rokov. Transformácia vyvolala dva základné problémy: roztrieštenosť vlastnickej štruktúry a pasivitu členov družstiev.

Družstvá tak nemôžu byť efektívne riadené, potýkajú sa s nedostatkom financií, s problematickým rozhodovaním, s ohrozením cudzími záujmami. Družstvá preto nemajú vlastný smer, nie sú schopné rýchlo reagovať, chýba im zodpovedný vlastník, ktorý by určil ich ekonomické a podnikateľské napredovanie.

Za takýchto okolností zaniká od roku 2000 každý rok v priemere 23 družstiev. Ak sa stav nezmení, v roku 2031 nebude na Slovensku ani jedno poľnohospodárske družstvo.

Nič však nie je stratené. Ukazuje sa, že zhruba 60 družstiev, ktoré tento problém už vyriešili, podstúpili majetkovú a ekonomickú reštrukturalizáciu, dosahuje dobré ekonomické výsledky. Potenciál družstiev teda existuje. A je len v rukách samotných družstiev a ich manažmentu, či a ako ho využijú.

K úspešnému vyriešeniu tohto problému



Mgr. Alexandra Kvietská s Doc. Ing. Františkom Čubom, CSc. a Danielom J. Kratkym, na FARMFÓRUM REGIÓN 2010



„V procese riadenia má hlavnú úlohu vlastník. Táto skutočnosť je najviac opomínaná,“
povedal účastníkom
Doc.Ing. František Čuba, CSc.



Prednášky odborníkov so záujmom sledovalo viac ako 80 predsedov poľnohospodárskych družstiev z celého Slovenska. Nové informácie im pomohli uvedomiť si, že zmena je stále viac nevyhnutná.

LawFarm prispela obsahom FARMFÓRUM REGIÓŇ 2010.

Docent Čuba zameril svoju prednášku na problematiku aktivizácie poľnohospodárskych podnikov, ktorou podčiarkol význam vlastníkov poľnohospodárskych podnikov a ich manažmentu, pre prosperitu podnikov, poľnohospodárske družstvá nevyvímajúc.

Daniel J. Kratky nadviazal na prednášku svojho predrečníka informáciami o tom, ako zabezpečiť v družstvách takú štruktúru, ktorá zabezpečí aktivizáciu podniku a jeho ďalší rozvoj.

Ide o proces privatizácie družstiev, ktorý začal ich transformáciou, avšak vo väčšine prípadov nebol dokončený.



„Družstvá dnes vo väčšine nemajú silných a zaangažovaných vlastníkov, preto je potrebná zmena týchto vlastníckych štruktúr,“
povedal predsedom družstiev právny expert Daniel J. Kratky.

Na majetku väčšiny družstiev majú totiž už od čias transformácie podiel častokrát stovky členov, vlastníkov DPL, prípadne štát, ak vlastníci DPL pristúpili k ich odpredaju Fondu národného majetku. Tento stav nezakladá podmienky pre správne smerovanie akéhokoľvek podniku a jeho odstránenie je základom pre ďalšiu konsolidáciu.

Daniel J. Kratky preto oboznámil účastníkov s požiadavkami, princípmi privatizácie a základnými metódami, ktorými je možné družstvo privatizovať. Upozornil pritom, že privatizácia družstiev je pomerne zložitý právno-ekonomický proces, na ktorý nie je možné stanoviť univerzálny postup, keďže sa vždy realizuje individuálne podľa podmienok konkrétneho podniku.

„Vlastnícka štruktúra bezpochyby vplyva aj na ekonomický stav družstiev, lebo len silný a zaangažovaný vlastník môže aktivizovať manažment družstva na to, aby vykonával také opatrenia, na základe ktorých sa družstvu pochopiteľne darí,“ povedal Daniel J. Kratky.

Svoje tvrdenia o potrebe privatizácie podoprel Daniel J. Kratky o konkrétne výsledky unikátnej celoslovenskej štúdie vlastníckej stability poľnohospodárskych družstiev, ktorú zrealizovala LawFarm, s.r.o., a z ktorej vyplýva jednoznačný súvis medzi vlastníckou nestabilitou a zlým ekonomickým stavom družstva.

“Priebeh i výsledky FARMFÓRUM REGIÓŇ 2010 preukazujú, že predsedovia družstiev prijali túto tému a jej obsah veľmi pozitívne, čo nás samozrejme teší. Zároveň prieskum, ktorý sme realizovali na týchto podujatiach preukázal, že nie len odborníci, ale i samotní predsedovia poľnohospodárskych družstiev, vnímajú neefektívne rozhodovanie v družstvách



FARMFÓRUM REGIÓŇ
2010

sa konalo

14. 5. 2010

pre Košický a Prešovský kraj

21. 5. 2010

pre Žilinský a Trenčiansky kraj

28. 5. 2010

pre Nitriansky a Bystrický kraj

4. 6. 2010

pre Trnavský a Bratislavský kraj

**Ďakujeme účastníkom
za záujem.**

ako problém, a väčšina z nich prejavila názor, že je vhodné ho riešiť práve formou privatizácie, či už vstupom strategického investora alebo privatizáciou samotným manažmentom alebo vysporiadaním družstevných podielníckych listov,“ zhodnotila FARMFÓRUM REGIÓŇ 2010 konateľka Alexandra Kvietská.

Výsledky prieskumu Vám ponúkame na ďalších stránkach tohto vydania FARMmagazínu.

(LF)

1. Časť - Otvorenie seriálu

Výsledky prieskumu LawFarm

Naše služby prispôbujeme Vaším potrebám. Zaujímame sa preto o ne. Počas FARMFÓRUM REGIÓN 2010 sme sa pýtali účastných predsedov poľnohospodárskych družstiev na to, s akými problémami sa v praxi stretávajú a ako by ich chceli riešiť. Výsledky unikátneho prieskumu Vám prinášame.

V ďalších vydaniach FARMagazínu sa budeme venovať riešeniam Vami pomenovaných problémov.

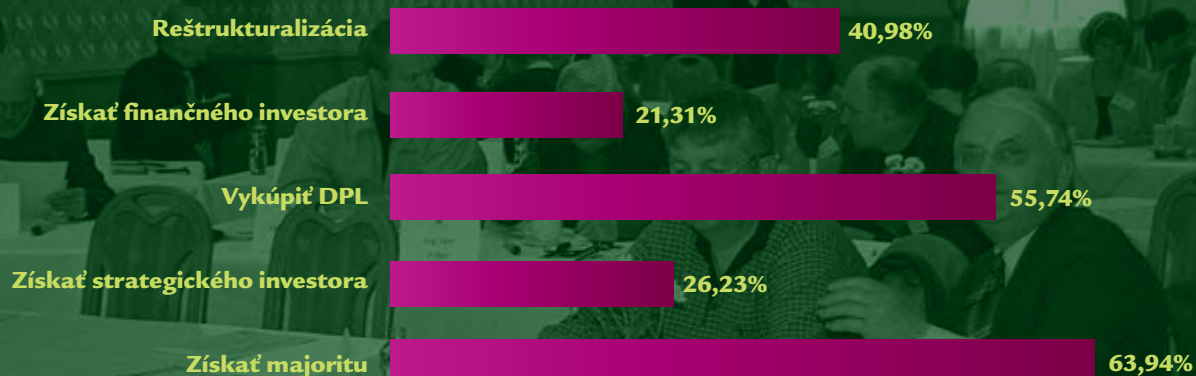
1. Otázka – S akými problémami sa v praxi najčastejšie stretávate?

PROBLÉMY DRUŽSTIEV Z POHĽADU PREDSEDOV



2. Otázka – Ako by ste chceli pomenované problémy riešiť?

RIEŠENIA PROBLÉMOV DRUŽSTIEV Z POHĽADU PREDSEDOV



Priekum bol realizovaný formou telefonického dopytovania na 61 respondentoch, predsedoch poľnohospodárskych družstiev Slovenska. Ide o štandardnú štatistickú vzorku v rozsahu viac ako 11,5% predsedov všetkých aktívnych poľnohospodárskych družstiev Slovenska.

Predsedom boli položené uvedené otázky, s možnými alternatívami odpovedí, ako i s možnosťou doplnenia inej odpovede. Respondenti mali možnosť zadať i viacero odpovedí súčasne.

Alternatívy odpovedí v otázke týkajúcej sa najčastejších problémov, obsahovali i vonkajšie vplyvy na poľnohospodárske družstvá, ako sú agrárna politika, či zmeny vonkajších podmienok. Počet respondentov, ktorí označili tieto alternatívy je však menší ako jedno percento. Zároveň menej ako jedno percento respondentov označilo za záujmové riešenie pomenovaných problémov ďalšie presvedčovanie väčšiny členov družstva, riešenie problémov dotáciami či neriešenie týchto problémov.



ZÁVER:

„Výsledky nášho priekumu jednoznačne preukázali, že nedostatok financií, problematické rozhodovanie v družstvách a ohrozenie družstiev záujmami z vonku, sú najvýznamnejšími vnútornými problémami poľnohospodárskych družstiev. Tieto problémy sú podľa predsedov poľnohospodárskych družstiev príčinou pomalého rozvoja, horších ekonomických výsledkov a nízkej prispôsobivosti družstiev voči vonkajším zmenám. Väčšina predsedov družstiev pritom vidí riešenie práve v privatizácii družstva, teda v optimalizácii vlastníckej štruktúry, a to či už formou získania strategického investora pre družstvo, získaním majority samotným manažmentom, alebo riešením otázky družstevných podielníckych listov družstva. Manažéri teda často vedia čo a prečo je potrebné riešiť, častokrát však nevedia ako, a s tým im chceme pomôcť,“ zhodnotila výsledky priekumu Alexandra Kvietská.



FARMFÓRUM REGIÓN 2010 sa zúčastnil aj bývalý minister pôdohospodárstva, pán Ing. Stanislav Becík, PhD., ktorý je zároveň predsedom úspešného družstva v Dvoroch nad Žitavou. Prinášame Vám jeho niekoľko jeho názorov na problematiku poľnohospodárskych družstiev:

„Dnes je situácia taká, že družstvá, žiaľbohu, v dôveryhodnosti nehrajú prím, ale sú niekde na koncovke a nie len kvôli tomu, že majú právnu formu podnikania družstvo, ale skôr je to

z dôvodu toho, že nastúpila zlá štruktúra výroby. Ale, keď je niekde štyridsať či päťdesiat dvojpercentných či trojpercentných vlastníkov a každý sa chce chovať ako tridsaťpercentný vlastník, tak zákonite, že tá firma nemôže fungovať, to znamená, že s týmto sme sa mi v Dvoroch nad Žitavou vysporiadali. Aj tu prevládala určitá tendencia, že takto sme to boli naučení, takto to budeme robiť, nuž, veľa kolegov aj vypadlo, ale inak to nejde. To čo ešte vidím ako taký vážny problém na Slovensku, je akýsi lokalpatriotizmus v tej obci, že my sa navzájom poznáme... To je jedna vec, ale na druhej strane, plniť úlohy, to je prioritou. To znamená, že ten kto sa bojí ísť do konfliktu, nemôže podnik riadiť. Na to, aby ste urobili poriadok musíte urobiť aj nepopulárne kroky a ten kto sa ich bojí, ten manažér nebude nikdy, možno na dverách to bude mať napísané, ale nikdy nebude manažér.“

„Mám obavu, že v družstvách prevláda obava z nového, pustiť sa do niečoho nového. Ale ak sa budeme báť a budeme čakať na nejaký príkaz, že keď to vyjde, tak sme v trhovom prostredí, tak sme kapitalisti a keď to nevyjde, tak nám štát pomôže, tak s týmto sa asi pers-

pektívne nedá počítať. Tie podmienky vonkajšie, v dohľadnej dobe, dajú týmto družstvám krížik, bude to koniec, no a samozrejme, tam sa to potom bude musieť riešiť radikálnym spôsobom, výmenou manažmentu, pretože podnik keď stratí svoje základné funkcie, aby si vedel plniť záväzky, tak nech samozrejme nič iného nečaká. Nie je tu žiadna politická záruka žiadnej politickej strany, a ani si to v trhu žiadna politická strana nemôže dovoliť, že si dá do programu, že zastabilizuje poľnohospodárske družstvá. Môže ich zastabilizovať pravidlami hry úspešných, ktorí využijú tie podmienky, ktoré sa im ponúkajú. Ale ten kto nechce, s tým je ťažko.“

„Je tu taký Baťov výrok, ktorý povedal:

Kto vo firme nemá čo stratiť, nemôže firmu riadiť,

to je veľmi dôležitý fenomén”.

ODPOVEDAJTE A SÚŤAŽTE - ZOSTAVTE SI FARMAGAZÍN PODĽA SVOJICH PREDSTÁV!

ČO BY STE SI ŽELALI NA STRÁNKACH FARMAGAZÍNU?

FARMagazín je o Vás a pre Vás.
Jeho obsah preto chceme
prispôbiť práve Vám.

Želajte si, čo má byť
obsahom ďalších
vydaní a najčastejšie
želania Vám splníme!



- Chcete poznať odpoveď na Vašu právnu či ekonomickú otázku? Radi Vám ju zodpovieme v rubrike otázok a odpovedí...
- Má Váš podnik zaujímavý príbeh a chcete sa stať vzorom ostatných? Napište nám a sprostredkujeme to!
- Je téma ktorá Vás zaujíma? Stačí ak nám ju oznámite...

**MOŽNOSTÍ JE MNOHO
A ZÁLEŽÍ LEN NA VÁS!**

ODPOVEDAJTE A SÚŤAŽTE - VYHLASUJEME SÚŤAŽ FARMAGAZÍNU!

Ponúkame Vám možnosť vyhrať skvelú cenu v hodnote 200 Eur!

Stačí ak nám napíšete, čo by ste si želali na stránkach FARMagazínu, a poukážka na nákup záhradnej techniky značky STIHL môže byť práve Vaša!

Žrebovanie z Vašich námetov sa uskutoční už 30. 7. 2010!

Vaše otázky, návrhy či pripomienky k obsahu FARMagazínu, prosím, doručíte jedným z nižšie uvedených spôsobov:

- poštou na adresu redakcie FARMagazínu,
- e-mailom na e-mailovú adresu redakcie FARMagazínu,
- cez SMS na číslo SMS-kontaktu FARMagazínu.

Spolu so svojou reakciou uveďte aj svoje meno a priezvisko, pozíciu, bydlisko a telefonický kontakt.

Vyhrajte nákup za 200 Eur od FARMagazínu!



KONTAKTY:

FARMagazín, spoľahlivý poradca pre poľnohospodárov

Vydavateľ: LawFarm, s.r.o.

Sídlo/Poštová adresa redakcie: Štúrova 28, 040 01 Košice

E-mailová adresa redakcie: redakcia@lawfarm.info, SMS kontakt FARMagazínu: 0940 899 569

Špecializovaná príloha mesačníka Agromagazín. Vkladaná inzercia. Samostatne nepredajný.



L A W F A R M

Spôľahlivé riešenia: pre poľnohospodárov

Vám prináša spoľahlivé riešenie v novom produkte

FarmConsulting

Poradenstvo pre predsedov poľnohospodárskych družstiev
k právnym a ekonomickým témam na bezplatnej telefonickej linke

0800 1 FARMA

Majte dobrú radu vždy po ruke!

Dobrý deň,
volám sa Denisa Suchardová
a som Vaša osobná asistentka
pre FarmConsulting.

Ako Vám môžem pomôcť?

Pre objednanie kontaktujte:

LawFarm, s.r.o.
Štúrova 28, Košice
T: 055/62 30 228
E: office@lawfarm.info
W: www.lawfarm.info



VAŠE RIEŠENIE: PRIVATIZÁCIE, REŠTRUKTURALIZÁCIE A FINANCOVANIA



SPOĽAHLIVÉ RIEŠENIA:
PRE POĽNOHOSPODÁROV



L A W F A R M

LawFarm, s.r.o., Štúrova 28, Košice, T: 055/62 30 228, E: office@lawfarm.info, W: www.lawfarm.info



Člen skupiny

KRATKY GLOBAL TRUST